

Projektdesign

Fachgruppenabend vom 15.3.2019

CE 4.5.1 Projektdesign

- *Die Kompetenz Projektdesign definiert, wie die Bedürfnisse, Wünsche und Einflüsse der Organisation(en) vom Einzelnen interpretiert und gewichtet werden und auf das höchste Level des Projektdesigns übertragen werden, um die höchste Erfolgswahrscheinlichkeit sicherzustellen. ...ICB4*
- Das Projektdesign ist abhängig von
 - Komplexität des Vorhabens (Level C, B)
 - Standard-Vorgehensmodell der Organisation
 - Ziel Priorisierung
 - Branche
 - Entwicklungsgrad und PM-Kenntnisse des Teams
 - ...

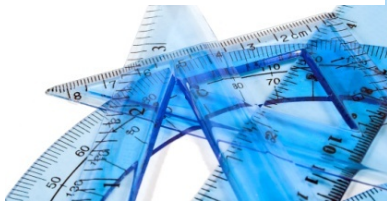


Projekt-Typen und Dimensionen

Kompliziert

(z.B. Bauprojekte)

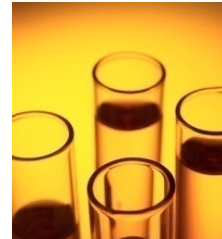
Struktur, Methoden,
logische
Abhängigkeiten,
Standards,
gesetzliche
Regulierungen,
Umfang des
Vorhabens



Innovativ

(z.B. Forschung und Entwicklung)

Unsicherheiten,
Kreativität,
Experimente,
Intuition, Agilität



Verhaltensbezogen

(z.B. Organisationsänderungen)

Teilnahme, Dialog,
Stakeholder
Management, Dynamik,
Werte, Vertrauen,
Emotionen, Motivation



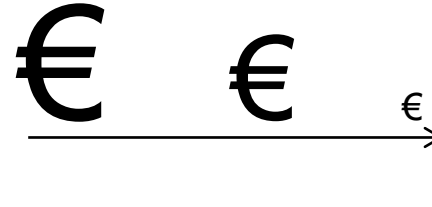
- Projekte werden von allen drei Dimensionen beeinflusst, unterscheiden sich aber in der Bedeutung der einzelnen Dimensionen für das spezielle Projekt.
- Projektmanagement wird in allen Projekten benötigt.
- Das Führungsverhalten, die PM-Methoden, Vorgehensweisen, Standards, die Projekt-Organisation und die Anforderungen an die Teammitglieder müssen dem Projekt angepasst werden.

Projektmanagement Ansätze

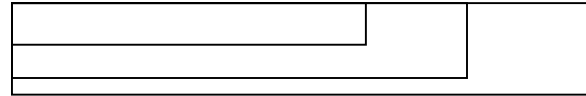
- Time boxing



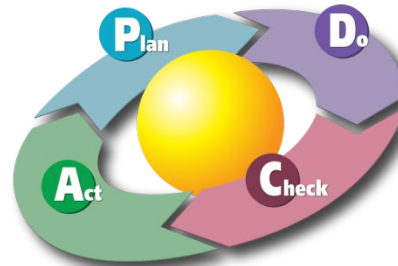
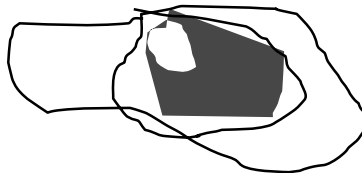
- Design to cost



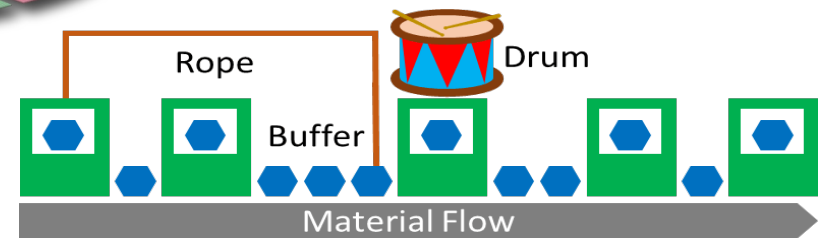
- Inkrementell



- Evolutionär



- Engpassorientiert



- Linear sequentiell



hybrid



Vorgehensmodelle

■ Wasserfall

- Eine Phase folgt auf die andere
- Das Projekt wird sequentiell durchlaufen

- Große Projekte
- Lange Lebensdauer des Projektergebnisses
- Hoher Wartungsanteil

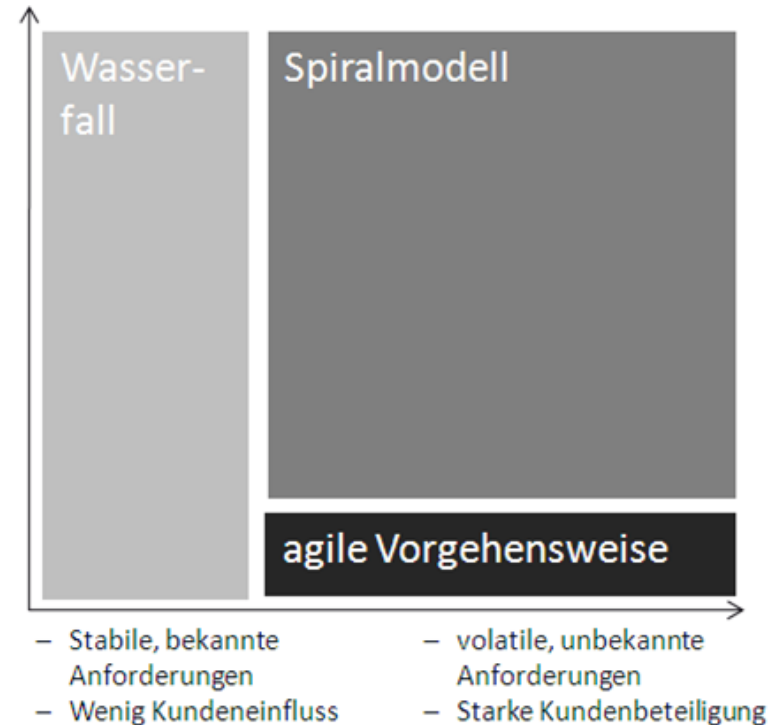
■ Spiralmodell

- Iterative Vorgehensweise
- In jeder Iteration wird das Produkt weiter entwickelt
- Inkrementell oder evolutionär

- Kleine Projekte
- Kurze Lebensdauer des Projektergebnisses

■ Agil

- Kein Vorgehensmodell sondern eigener Mindset
- Iterativ inkrementelle Vorgehensweise



Projekt Autokreditvergabe für Kleinkredite

Projektbezeichnung: KreditvergabeNeu	P-Nr./Kürzel: KV01 Projektleitung: Herr Freundlich
Projektauftraggeber: Leiter Fachabteilung Kreditvergabe A Projektauftragnehmer: Herr Freundlich, Projektleiter-Pool der Bank	
Projektumfeld (WO, WARUM): <p>Es handelt sich um ein internes Projekt in der deutschen Filiale eines englischen Bankhauses.</p> <p>Aktuell wird in Deutschland der Auszahlungsprozess für Kredite hauptsächlich manuell und papiergebunden dezentral durchgeführt. Die Prozesse unterscheiden sich in den 5 Vertriebsbereichen. Um die Wachstumsstrategie der Bank weiterhin zu forcieren, ist eine weitest gehende Digitalisierung des Auszahlungsprozesses erforderlich.</p> <p>Zudem sind die gewachsenen Strukturen der Prozesswelt zu vereinheitlichen und zu automatisieren. Dadurch muss mit einem engagierten Verhalten der Fachabteilung gerechnet werden bevor ein Konsens über die Vereinheitlichung erzielt werden kann. Auch sind die Prozesse komplexer, als zuerst angenommen, sodass die Erstellung eines formalen Lastenheftes in der Vergangenheit mehrfach gescheitert ist.</p> <p>Bei nicht Einhaltung von Regularien für das Bankgeschäft wie z.B. KWG, Basel II+III, MaRisk drohen Sanktion. Damit entsteht bei der Projektdurchführung ein erhöhter Prüf- und Rechercheaufwand.</p> <p>Es werden zwei Teilprojekte ausgerufen, auf die sich die fachlichen Schwerpunkte verteilen. Dazu werden 1 Product Owner und zwei Scrum Master mit Team installiert.</p> <p>Die angestrebte SW-Lösung soll Pilotcharakter für andere Filialen auf dem europäischen Festland haben.</p>	

Projekt Autokreditvergabe für Kleinkredite

Projekthalt (WAS):

Automatisierung, Optimierung und Standardisierung des gesamten Auszahlungsprozesses fachabteilungsübergreifend. Damit verbunden ist die Digitalisierung des Posteingangs, die Entwicklung und Einführung einer Vorgangssteuerung sowie die Anpassung der Rule Engine und des Archivsystems. Zusätzlich soll mit der Lösung auch die Autokreditvergabe für Kleinkredite als neuer Prozess eingeführt werden.

Das Projekt fängt mit dem Schreiben der Project Charta (ca. 5 Seitiges Dokument) an und endet mit der Abnahme des Systems durch die Bankenaufsicht und die Betreuung einer 3 Monatigen Einführungsphase am Standort in Deutschland.

Nicht-Ziel ist die Übernahme auf andere kontinentaleuropäische Filialen.

Laufzeit: 2 Jahre

Projektbudget: 2,5 Mio €

Projektrisiken / Behinderungen:

- Gewachsene und verschachtelte Strukturen und Prozesse mit zu vielen Sondervarianten/-fällen die neu zu designen sind.
- Veraltete Technologie die ausgetauscht werden muss. Damit verbunden erhöhter Abstimmungsbedarf mit dem Steuerungsteam und externen Partnern.
- Paralleler OE-Prozess zur Umstellung der Projektabwicklung auf SCUM

Steckbrief, Stand MS1 Beauftragung

Klassifizierung nach Diamantmodell

ST – Social Technology
PT – Physical Technology

Neue Technologie zur Umsetzung des Projektes

Innovationsgrad (Technology)

Entwicklung neuer ST und PT

Anwendung neuer ST und PT

Einige neue Eigenschaften

etabliert

Wie verändert die Lösung die Umgebung

Systemische Perspektive

Abstraktionsgrad (Complexity)

Missionsgrad (Novelty)

System von Systemen

System

Element

Ableitung

Neu-Kombination

Hoher Neuigkeitswert

Geringer Druck

Zwänge

Kritische Zwänge

Krisen

Abhängigkeit von äußeren Zwängen und Druck

Vereinheitlichung und Umsetzung der Prozesse
Kreditvergabe
Einhaltung der Regularien im Bankgeschäft
Vorgehensweise nach SCRUM

Managementgrad (Pace)

Phasenplan

Rechtliche Vorgaben, Risikoanalyse

Vereinheitlichung der Prozesse

Klassische Abnahme aus rechtlichen Gründen

